

## **Nouvelle stèle pour OGF**

19 Septembre 2013

Comme annoncé, le leader français des pompes funèbres générant plus de 530 M€ de revenus quitte Astorg à l'occasion d'un nouveau MBO avec l'anglais Pamplona Capital Management.

Annoncée dans nos colonnes à la fin du mois d'août (lire ci-dessous), la cession d'Omnium de Gestion et de Financement (OGF) à Pamplona Capital Management touche à sa fin. Racheté en 2007 par Astorg auprès de l'américain Vestar Capital Partners et ce, pour 780 M€, le leader français des services funéraires devrait, en effet, rejoindre le giron du fonds londonien, lequel reprendra 100 % du capital aux côtés de l'équipe de management, d'ici la fin du mois d'octobre. Orchestré par Goldman Sachs, le process aurait suscité la convoitise d'un certain nombre d'acquéreurs. Il faut dire que depuis 2007 le groupe a beaucoup travaillé à l'amélioration de son organisation. "Au cours des six dernières années nous avons mené une stratégie de défense et de développement de la part de marché, par l'intermédiaire notamment de plusieurs dizaines de petites acquisitions et d'une politique d'investissement volontariste, explique Edouard Guigou, directeur d'Astorg Partners. Nous avons ainsi injecté 30 à 40 M€ par an dans la rénovation du réseau, du parc informatique et des véhicules."

### **108 M€ d'Ebitda**

Boosté par la stratégie de premiumisation de l'offre, l'Ebitda du groupe dont GE et Vestar étaient encore actionnaires à hauteur de 30 %, est ainsi passé de 75 M€ à 108 M€ sur la période. Autant d'éléments qui ont su séduire Pamplona. **Epaulé dans ce MBO par Bucéphale Finance & JP Morgan**, ce dernier qui gère à ce jour plus de 6 Md\$ d'actifs, aurait d'ailleurs déboursé un montant proche de 900 M€ -information non confirmée par les parties-, pour s'offrir OGF. D'après nos sources, le fonds londonien qui demeure détenu à près de 15 % par le milliardaire russe Mikhaïl Fridman, via Alfa Bank, s'appuierait, en outre, sur une nouvelle dette senior fournie par Goldman Sachs et JP Morgan pour financer une partie de la reprise. Investissant actuellement son troisième véhicule, levé en 2011 et doté de 2,6 Md\$, Pamplona Capital Management dont la direction est, pour mémoire, assurée par des anciens de grandes banques d'affaires (UBS, Credit Suisse, Goldman Sachs), met ainsi la main sur un ensemble parisien qui a dégagé 533 M€ de chiffre d'affaires l'an passé avec environ 5 200 employés sous la houlette de Philippe Lerouge.

### **Franchir les 600 M€ de chiffre d'affaires**

Propriétaire du plus grand réseau d'infrastructures funéraires en France avec près de 1000 agences et plus de 51 crématoriums en exploitation ou en construction, OGF dont 20 % du capital était jusqu'ici détenu par l'équipe de management, compte sur son nouveau propriétaire pour l'aider à soutenir son développement en renforçant sa position concurrentielle. Disposant à ce jour de 22 % du marché français des funérailles, ce groupe qui coiffe également Pompes Funèbres Générales (PFG), organise plus de 120 000 obsèques par an. Engagé sur l'ensemble des activités liées au funéraire, depuis les services de pompes funèbres jusqu'à la pose de monuments funéraires, en passant par les contrats de prévoyance et l'accompagnement après obsèques, cet ensemble qui fabrique, par ailleurs, autour de 145 000 cercueils chaque année, devrait désormais poursuivre ses acquisitions de sociétés familiales locales ainsi que les investissements dans son réseau. L'objectif ? Franchir la barre des 600 M€ de chiffre d'affaires sur ce marché estimé à environ 2 Md€.