



► Build-up | Primavista jette son dévolu sur le belge Family Service

Après avoir acquis Secret de Polichinelle, en septembre, Primavista finalise le deuxième build-up de son LBO secondaire, amorcé avec Activa Capital et LFPI Gestion, l'an passé (cf. nos 1036, 1078). Le prestataire de services photographiques en milieu scolaire et en maternité met la main sur le belge Family Service, au terme de discussions qui ont duré environ un an. Il le reprend à son

unique fondateur, Eric Noulet, qui réinvestit une grande partie du produit de cession pour devenir actionnaire de l'acquéreur. Primavista en profite pour s'adjoindre un ensemble officiant dans la distribution de « boîtes roses » - ie, des colis destinés aux jeunes mamans. « Family Service fournit également à ces dernières des guides pratiques qui les aident à s'occuper de leur bébé. Mais aussi des bases de données, qui recensent les coordonnées

des mères et qui sont destinées aux annonceurs », détaille Christophe Parier, partner chez Activa Capital. L'acheteur se dote par là même d'implantations en Pologne, en République tchèque, en Slovaquie et en Croatie, où officie déjà le périmètre repris. Il absorbe 17 M€ de chiffre d'affaires supplémentaires 2011 - enregistrés à 40 % en France -, sachant qu'il a, pour sa part, totalisé environ 80 M€ de recettes l'an passé. ■ X.D.

Conseils acquéreur : financier: Bucéphale Finance (Olivier Dardel, Romain Petit); **due diligences :** financière: PwC TS (David Willems, François-Xavier Bornet), fiscale: Landwell (Jean-Philippe Brillet); **juridiques :** Reed Smith (Emmanuel Vergnaud, Mickaël Lévi), Nabarro & Hinge (Jennifer Hinge) • **Conseil financier cédant :** Degroof Corporate Finance (Henk Vivile, Antoni Slaweki)